

**В НОМЕРЕ:**



**ЦЕМРОС рулит**

На наших предприятиях – масштабное обновление автопарка



**«Не бойтесь начинать с нуля!»**

Начальник цеха обжига клинкера Осколцемента Олег Гатилов поделился секретами успеха



**По-семейному**

Рассказываем, как заводы ЦЕМРОСа и Смиком отметили День семьи, любви и верности

**ГЛАВНАЯ ТЕМА**



## Дорогой длинной

В октябре прошлого года холдинг закупил 60 грузовиков Foton Auman EST A. Сейчас эти цементовозы обеспечивают бесперебойную доставку

**С началом высокого сезона ЦЕМРОС столкнулся с проблемами доставки продукции. Рассказываем, с чем это связано и почему региональные запреты создают проблемы цементной логистике.**

**Пути сообщения**

Спрос на нашу продукцию в июне вырос по сравнению с маем, но мало продать цемент – надо его доставить. И здесь начинаются логистические проблемы. Причем трудности есть не только с доставкой автотранспортом, но и с железнодорожными перевозками. Особенно остро это ощущается на юге и востоке страны.

– Проблемы с движением грузов в Сибири вызваны перегруженностью и дефицитом инфраструктуры Восточного полигона. Юго-Восточная и Северо-Кавказская железные дороги также перегружены в связи с резким ростом пассажирского сообщения из-за закрытия 11 региональных аэропортов, – рассказал директор по закупкам и логистике ЦЕМРОСа Денис Назаров. Заторы на южных дорогах вызвали проблемы в технологически связанных с ними регионах Центрального и Приволжского федеральных округов.

Есть у железных дорог и другие трудности. Например, нехватка вагонов для перевозки цемента. Совокупный дефицит парка специализированных хопперов превысил четыре тысячи единиц, производители цемента вынуждены задействовать для перевозки продукции другие виды вагонов – например,

зерновозы, минераловозы, а также вагоны для глинозема и алюминия. Для снижения рисков дефицита была даже отработана технология перевозки цемента навалом в полувагонах с использованием закрытого вагонного вкладыша. Все эти обстоятельства направляют потоки стройматериалов с железных дорог на автомобильные – в 2022 году 59% произведенного в России цемента доставили к покупателям грузовики-цементовозы, – но и там хватает своих колдобин.

**Под грузом проблем**

По иронии судьбы, главные проблемы транспортировки цемента по автотрассам вызваны борьбой за улучшение качества перевозок по тем же трассам. Речь о сезонных ограничениях на движение большегрузов по региональным дорогам. Они нужны для защиты дорожного полотна от деформации в период просушки поле зимы. С этой целью региональные власти вправе запретить движение тяжелых грузовиков по своим дорогам на срок до 30 дней.

В 2023 году движение большегрузов было ограничено в 67 субъектах РФ, причем в ряде значимых для ЦЕМРОСа областей: Кировской, Рязанской, Тамбов-

ской, Тверской и других – ввели запреты, несмотря на то, что в предыдущие годы как-то обходились без них. Сроки и параметры ограничений (допустимая масса, осевая нагрузка, грузы, составляющие исключение из правила) разнятся от региона к региону, об их введении власти предупреждают за недели, а порой и за дни до перекрытия движения.

– Приходится констатировать, что порядка в этой области нет никакого. Нынешней весной в нескольких субъектах РФ

Рентабельность автомобильных перевозок заканчивается на отметке 400 километров. Дальше цемент намного выгоднее везти по железной дороге.

введены ограничения, не допускающие выезд на трассу даже порожнего современного тягача. При этом штрафы за нарушение ограничений запредельные – до 500 тысяч рублей за раз. В таких условиях преимущество получают недобросовестные перевозчики, в нарушение закона работающие с перегрузом, а недобросовестные сотрудники контролирующих органов зарабатывают на заведомо невыполнимых ограничениях, – сетует директор по логистике ЦЕМРОСа.

**Наше дело – доставить**

Досаду Дениса Назарова легко понять – в прошлом году на фоне все нарастающих проблем с железнодорожными перевозками холдинг приобрел 60 мощных грузовиков-цементовозов, чтобы самостоятельно доставлять продукцию клиентам. Теперь эта смелая идея осложнилась в связи с вводом ограничений для большегрузов. Кстати, на ряд грузов: еду, топливо, семена, почву – ограничения не распространяются. Но цемент в их число не входит, хотя строительство для государства не менее важно, чем почтовая связь.

Клиента при этом не волнует, есть ли у производителя купленного им цемента вагоны, свободны ли железные дороги и что придумали хозяева автомобильных трасс. Ему нужен цемент, он платит и хочет получить купленное в срок. Дело ЦЕМРОСа – доставить продукцию клиенту, несмотря ни на что. И это будет сделано.



Вагон для перевозки продукции. Кавказцемент



**Денис Назаров,**

директор по закупкам и логистике ЦЕМРОСа:

«Острая фаза дефицита будет преодолена к осени, когда снизятся объемы потребления цемента. Уже сейчас мы организовали движение маршрутами для обеспечения ключевых заводов порожняком, а клиентов – вагонными поставками. Также наладили работу с РЖД по продвижению вагонов и «подъему» брошенных поездов и консолидировали крупнейший парк вагонов для перевозки цемента в РФ (свыше 7000 единиц). В планах – создавать складскую структуру, наращивать объемы перевозок, устранять необоснованные ограничения на движение автотранспорта».



# По машинам!

«Лучшая машина – новая машина!» – так сказал американский промышленник Генри Форд. В ЦЕМРОСе с этим высказыванием абсолютно согласны. Сейчас на наших предприятиях идет глобальное обновление автопарка. Техника покупается дорогая и качественная. Все для того, чтобы работало нашим водителям надежно, комфортно и безопасно.



## Погрузчики для Воронежского филиала

Воронежский филиал закупил два новых вилочных погрузчика фирмы Hangcha CPCD35-AG2. Эти современные дизельные машины грузоподъемностью 3,5 тонны с вилочным позиционированием позволяют оператору менять ширину вилочного захвата, не вставая с сиденья. Это значительно снижает риск происшествий. Ширина вилочного захвата в новых погрузчиках тоже увеличена. Кабина машины удобная, закрытая, оборудована печкой, так что зимой в ней будет тепло.

## Грузовики для Осколцемент

В рамках инвестпроекта на заводе закупили два новых китайских грузовика Shacman и бульдозер «ДСТ-Урал». Проработать новым машинам долго не пришлось. Грузовики уже активно используются для перевозки клинкера и доставки добавочных компонентов, а бульдозер – для перемещения грунта.



## Гусеничный бульдозер для Мальцовского портландцемента

На заводе решили поддержать отечественного производителя и приобрели новый гусеничный бульдозер «ДСТ-Урал D20» челябинского завода «ДСТ-Урал». Приобретен бульдозер в рамках реализуемого инвестпроекта. Стоимость машины – 27,7 млн рублей.



Андрей Бажин, механик автотранспорта и спецтехники Осколцемент, одним из первых оценил высокий уровень оснащённости и комфорта передовой спецтехники

## БелАЗы для Кавказцемент

Два БелАЗа 7547 пополнили парк спецтехники Кавказцемент. Их отремонтировали ребята из автотранспортного цеха. В машинах восстановили все узлы и агрегаты, от передней балки и до заднего моста, полностью заменили электрооборудование, восстановили воздушную и гидросистему. Провели большую сварочную работу по кузову, раме, кабине и завершили все покраской. Теперь на предприятии задействованы пять 45-тонных БелАЗов с объемом кузова 23 м<sup>3</sup>. Вместе они могут в сутки перевозить больше 5 тысяч тонн известкового камня. Это 70 % суточной потребности в сырье при работе трех печей.



## Три автомобиля и четыре единицы спецтехники для Невьянского цементника

Самое масштабное обновление автопарка – на Невьянском цементнике. На завод закупили три легковых автомобиля: «УАЗ Патриот», «УАЗ Профи» и «Шкода Рапид». Кроме этого, на промплощадку поступило два фронтальных погрузчика SDLG, бульдозер «ДСТ-Урал» модели D15.01, а также самосвал Shacman грузоподъемностью 20 тонн.

Всего на предприятии в парке горной спецтехники сейчас задействовано 12 единиц: семь карьерных самосвалов, два бульдозера и три экскаватора ЭКГ и Hitachi.

## Газель для Мордовцемент

Автопарк Мордовцемент пополнился необходимой и маневренной машиной GAZelle NEXT. Она будет использоваться для транспортировки грузов с терминалов



транспортных компаний, запасных частей и ремонтного оборудования, обеспечения сотрудников транспортом для производственных нужд. За рулем нового автомобиля сотрудникам предприятия можно не бояться неприятных сюрпризов. Машина оборудована тормозной системой с ABS, в основе конструкции – усиленная рама с катафорезным покрытием, устойчивая к повышенным нагрузкам. Она выдержит скачки на ухабах полностью загруженной машины.

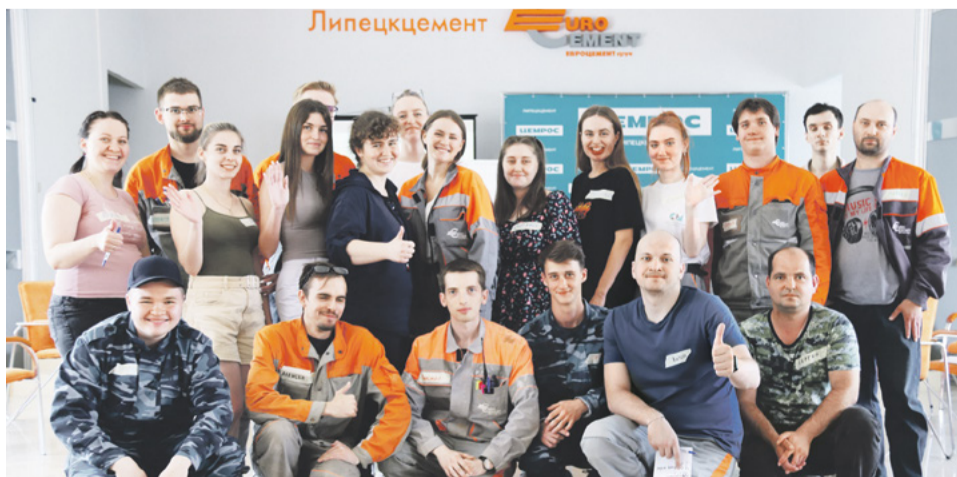
цифра

БОЛЕЕ **100** млн рублей

суммарные инвестиции в обновление автопарка Невьянского цементника

## Перемены – к лучшему

На Липецкцементе прошел тренинг для молодых цементников «Лидеры изменений». Учились не бояться перемен, правильно ставить цели и задачи и вырабатывать в себе лидерские качества.



Работа в команде – вот залог успеха



## Анастасия Рычагова,

специалист отдела обучения и развития персонала ЦЕМРОСа:

«На примере социального проектирования мы с ребятами разрабатываем их собственные проекты. Через это ребята могут понять простые шаги, чтобы перенести это все в любые сферы жизни: будь то работа или какие-то личные вопросы. То есть они должны сперва понять, как открыть и развить лидера в себе, с этого все начинается».

Тренинг провела специалист отдела обучения и развития персонала ЦЕМРОСа Анастасия Рычагова. Она рассказала, как правильно инициировать перемены, заставляя мир (и других сотрудников) меняться вслед за ними. Также участники тренинга узнали, что чаще всего мешает в определении цели, как нужно добиваться поставленных задач и не опускать руки при первой неудаче. Теорию, естественно, закрепили практической командной работой.

## Любовь Замышляева,

ведущий инженер по качеству лаборатории технического контроля Липецкцемент:

«Очень рада вновь видеть Анастасию Рычагову. Сегодня в этом тренинге мы с командой очень хорошо поработали над изучением проектной деятельности, разработали план мероприятий. Думаю, с поддержкой Анастасии у нас все получится!»

# Олег Гатилов: «Начинал карьеру с позиции слесаря. И горжусь этим»

Почти 27 лет в цементной промышленности. Большой профессиональный путь, включивший более 10 ступеней, начиная с «нулевой». Бесчисленное множество реализованных рацпредложений, кайзенов и звание «местного Кулибина». Все это – про начальника цеха обжига клинкера Осколцемента Олега Гатилова.



**«Не нужно бояться новой работы, новых задач, если вам предлагают это более опытные коллеги, руководители. Смелость открывает все двери. Если вы совсем новичок, то не бойтесь «грязи»: пробуйте делать что-либо своими руками, даже если считаете такой труд низкоквалифицированным. Это правильный путь к вашему профессиональному росту.»**

**– Олег Борисович, вы пришли в Осколцемент почти 27 лет назад. Что помните о тех днях?**

– Я стал сотрудником Осколцемента в 1996 году. Здесь работала мама супруги, она и порекомендовала мне попробовать себя на предприятии. Тогда страна переживала непростое время. Мое образование и опыт работы были абсолютно не связаны с цементной промышленностью. Зато цементный завод отличался в лучшую сторону от многих работодателей в плане оплаты труда, все же цемент – товар ликвидный. В общем, выбор очевиден.

Первое знакомство с предприятием, кстати, хорошо запомнилось. Я раньше воспринимал словосочетание «цементный завод» как нарицательное. То есть ассоциировал с грязью, пылью. А на деле оказалось

все совсем не так! Предприятие приятно удивило. Еще впечатлили огромные круглые вращающиеся печи, высокие дымовые трубы.

**– Получается, вы осваивались в цементной промышленности с нуля?**

– Верно. Я пришел на позицию слесаря-ремонтника 3-го разряда. И горжусь, что прошел путь с этой самой низкой на тот момент профессиональной ступени. Я развивался в профессии правильно – так, как это и должно быть. Отдельное спасибо коллегам, с которыми работал в первые годы: они очень помогли освоиться в абсолютно новом для меня «мире цемента».

В течение года с начала работы в Осколцементе я стал слесарем 4-го разряда, позже – 5-го разряда. Был бригадиром

комплексной бригады, помощником машиниста по печи, машинистом (обжигальщиком) вращающейся печи. Последующие должности: мастер цеха обжига, начальник смены производства, технолог, ведущий инженер-технолог, начальник отделения обжига клинкера, главный технолог Осколцемента. С 2018 года я – начальник цеха обжига клинкера. Наш цех считается сердцем завода. А я координирую его работу.

**– Сложно переходить на новые должности?**

– Конечно, каждый раз это морально сложно: перед тобой появляется новая мера ответственности. К примеру, раньше, когда я занимался технологией цеха обжига, на производстве Осколцемента действовали целых шесть вращающихся печей (сейчас – две-три). Было непросто. Но я всегда справлялся. Как говорится, взялся за гуж – не говори, что не дюж.

**– А образование по профессии получали?**

– Уже во время работы на заводе я получил образование в Воронежском государственном университете по специальности «менеджер организации». Захотелось обогатиться знаниями именно в этой области. Мне показалось не очень интересным обучение, связанное с цементной промышленностью: оно стало бы повторением всего пройденного за годы на предприятии.

**– Расскажите об изменениях на заводе, которые прошли с вашим участием.**

– Мы с коллегами сделали немало преобразований, это правда. Например, производительность вращающейся печи составляла 70 тонн в час, а мы добились ее повышения до 75 тонн и больше за счет снижения влаж-

## Интересно

В 2022 году проект «Электронный помощник» занял 6-е место (из примерно 100) в соревновании кайзенов ЦЕМРОСа. Другой проект Олега Гатилова взял в тот же год 1-е место на корпоративном конкурсе ТРИЗ. Он связан с использованием тепла корпуса вращающейся печи для подогрева воды в душевой.

## Кстати

У Олега Гатилова есть награды за добросовестный труд: 2001 год – грамота Осколцемента, 2011 год – благодарственное письмо начальника Департамента строительства, транспорта и ЖКХ Белгородской области, 2018 год – благодарственное письмо губернатора области.

ности печного шлама и применения минерализатора. Это серьезный шаг для мокрого производства. С ростом производительности печи потребовалось заняться модернизацией теплообменных устройств и т. д.

**– А какие кайзены в последнее время реализовали?**

– Я вместе с командой занимался программой «Электронный помощник», которая усиливает контроль за работой машиниста (обжигальщика). Она при необходимости дает советы по корректировке расхода газа. Так мы экономим топливо. Также был зарегистрирован хороший кайзен по модернизации цепной завесы вращающейся печи, что улучшило работу печи. Это не все кайзены за последнее время, а самые значительные из них.

**– У Осколцемента есть отличительные черты?**

– На предприятии всегда работал очень сильный инженерно-технический персонал: механики, энергетики и т. д. Действует нечто вроде «естественного отбора», невозможно работать спустя рукава. На моей памяти очень многие ребята не выдержали конкуренции и покинули коллектив. Оставались только лучшие в своем деле.

**– Другие члены вашей семьи тоже раньше работали в Осколцементе, верно?**

– Да, теща Алла Александровна Севидова трудилась на предприятии 40 лет, была кассиром. Также некоторое время в Осколцементе работала моя жена Людмила, бухгалтером.

**– Традиционно наш финальный вопрос: расскажете о семье и увлечениях?**

– Наша с женой нерабочая жизнь связана с прекрасным уголком природы в 18 км от города. Там, в деревне, живет моя теща, а раньше жили ее предки. Наш участок – 73 сотки. И заняться, поверьте, есть чем – и на земле, и в доме. Но в первую очередь это место, где я по-настоящему наслаждаюсь жизнью. А еще у меня есть сын. Александр живет в Москве, работает в банке.

## Новое VRемя для школьников Невьянска

Вместо скучных контурных карт и рефератов – виртуальные туры с полным погружением в предметы школьной программы. В этом ученикам школы № 6 Невьянска помогут VR-очки, которыми ребята начнут пользоваться уже в новом учебном году.

**В**иртуальные гарнитуры и все необходимое для них оборудование приобрел Невьянский цементник в рамках программы комплексного развития территорий «Делаем мир лучше».

В виртуальном мире школьники смогут получать знания в формате увлекательной игры: помимо освоения основных предметов, они будут самостоятельно изучать программное

обеспечение, знакомиться с техническими профессиями и путешествовать по современным заводам. Одной из точек VR-экскурсии станет Невьянский цементник, где дети увидят полный цикл производства цемента. Авторы проекта считают, что подобные виртуальные прогулки по предприятию заинтересуют ребят и в дальнейшем привлекут в цементную отрасль.

**Ирина Толкачева,**  
директор по управлению персоналом  
Невьянского цементника:

«Мы планируем реализовать идею с виртуальным туром на завод, что очень поможет нам в профориентационной работе. Детей могут впечатлить масштабы предприятия, современная техника, инфраструктура. Еще школьниками они, возможно, заинтересуются рабочими профессиями и выберут Невьянский цементник для своего карьерного пути».

Невьянский цементник закупил два набора VR-очков



Сотрудник предприятия на себе испытал возможности виртуальной реальности

# О самом главном

8 июля в России отмечали День семьи, любви и верности – особый праздник, который напоминает нам о главных вещах в жизни. А вещи это на самом деле простые – возможность быть рядом со своей семьей и стараться каждый день дарить своим близким любовь и поддержку. На заводах ЦЕМРОСа и Смикома знают толк в истинных ценностях, поэтому День семьи отмечают каждый год. И этот, конечно, не стал исключением.

## Катавский цемент

Сотрудники Катавского цемента вместе со своими семьями приняли участие в веселых стартах. Свежий воздух, сладкая вата и подарки, эстафеты и бесконечный смех – этот день был полон положительных эмоций и новых впечатлений.



## Ачинский Цемент

На заводе организовали праздник для семей сотрудников. В городском парке «Троицкий» каждый смог найти развлечения по душе. Маленькие детки до пяти лет могли поучаствовать в интерактивном спектакле «Синий трактор». Всем ребятишкам бесплатно раздавали попкорн. Были и аниматоры, и танцевальный мастер-класс, и аквагим. Кульминацией праздника стали семейные старты и танцевальный флешмоб с Чебурашкой.



## Кавказцемент

На празднике в Усть-Джегуте чествовали жителей района, проживших в браке более 25 лет. Среди них были и наши «цементные» семьи – Чижиковы, Балабановы, Калашниковы. Находясь вместе и дома, и на работе, они становятся примером для новых поколений цементников и шутят, что их любовь – крепкая, как цемент, и с годами становится только сильнее.



## Серебрянский цементный завод

Здесь организовали фотовыставку. Более 20 сотрудников предприятия представили фотографии из своего семейного архива, олицетворяющие ценности и традиции каждой семьи.



## Супруги Марина и Роман Майоровы:

«Мы считаем, что секрет семейного счастья в том, чтобы любить друг друга, ценить и уважать. Мы в браке уже десять лет. Воспитываем шестилетнюю дочку Полину. Вместе трудимся на Серебрянском цементном заводе: я – контролер-учетчик, а Роман занимает должность бригадира на участках основного производства. В семье все решения принимаем совместно и согласованно».

## Мордовцемент

Участники экологического отряда Мордовцемента провели конкурс рисунков ко Дню семьи, любви и верности. Главным условием было нарисовать крепкую и дружную семью. Конечно же, победила дружба. И ребята еще крепче влились в большую семью цементников.



## Воронежский филиал

На заводе сделали красочный плакат с поздравлением для всех семей сотрудников, которые работают на предприятии. В каждом сердечке – имена мужа и жены. Заодно и цифра для статистики получились. Мы насчитали 32 семьи.

## ПРАЗДНИЧНАЯ ДАТА

# С юбилеем, «Сосновый бор»!

У сотрудников Мальцовского портландцемента есть любимое место – лагерь «Сосновый бор». Именно туда каждое лето они отправляют отдыхать своих детей, чтобы спокойно работать и не думать о том, чем занять ребенка на каникулах. В этом году «Сосновый бор» с размахом отметил 70-летие.

Праздник удался на славу! Все отряды приняли участие в праздничных флешмобах, каждый из детей получил лакомый кусок юбилейного пирога, а вечером ребята от души повеселились на пенной вечеринке. Этот день они запомнят на всю жизнь. А следующим летом родители обязательно вновь услышат: «Хочу в «Сосновый бор»!»

## Наталья Окшина,

начальник отдела закупок Мальцовского портландцемента, мама отдыхающей в «Сосновом бору» десятилетней Евы:

«Мне в детстве довелось провести здесь не одно лето, а сегодня моя дочь Ева – участница юбилейных событий. Для нас обеих «Сосновый бор» – лучшее место для души и отдыха. Педагогам и всем, кто трудится в лагере, создавая для наших детей прекрасную атмосферу и комфортные бытовые условия, огромное спасибо!»



Пенная вечеринка – лучшее веселье!

Флешмоб – для всех!



Каждому отряду – юбилейный пирог!



## Сергей Морозов,

генеральный директор Мальцовского портландцемента:

«Для сотен фокинцев, работников завода «Сосновый бор» – особое место. Здесь многие из нас провели детство, и я в том числе. Здесь живут воспоминания и одновременно – энергия и радость сегодняшнего дня! Около 100 детей цементников отдыхают в лагере в настоящее время. А когда дети хорошо отдыхают, то и родители работают с настроением! С юбилеем, «Сосновый бор»! Долгих и счастливых лет жизни, новых идей, развития и процветания!»

