

**В НОМЕРЕ:**



**Заманчивое  
рацпредложение**

Представляем топ-3 самых ярких кайдзена этой недели



**«Папа может»**

Звание «Папа года – 2023» получил наш коллега с Сенгилеевского цементного завода Андрей Козлов



**Входите,  
открыто!**

Подводим итоги общероссийской акции «Неделя без турникетов»

**ГЛАВНАЯ ТЕМА**



можно торговать месяц без пополнения запасов. Одновременно здесь разгружаются три вагона, а годовой оборот склада – 50 тысяч тонн.

Поскольку казанская перевалка быстро доказала свою эффективность, в 2023 году ее модернизировали – большую помощь в этом оказал Мордовцемент, дирекция по инженерно-техническому развитию, ПС и ТРИЗ. Улучшили приямок, чтобы принимать вагоны различной конфигурации и грузоподъемности. Для увеличения производительности труда оптимизировали график работы персонала. Провели ревизию оборудования и по ее итогам отремонтировали вилочные погрузчики. Модернизация увеличила мощности по разгрузке вагонов почти вдвое: с 700 до 1200 тонн цемента в сутки.

**Терминальная стадия**

В 2024 году запланированы дальнейшее развитие сети центров дистрибуции и увеличение ее производительности. Уже обсуждается строительство крупного перевалочного комплекса в Нижнем Новгороде. Планируется организация перевалок упакованного цемента на площадках ОАО «РЖД». Сотрудничать с железными дорогами ЦЕМРОС стремится по нескольким причинам. Во-первых, у РЖД крупнейшая в стране сеть складских терминалов, во-вторых, производя цемент в планетарных масштабах, без железных дорог все равно не обойтись, так почему бы не превратить сотрудничество в синергию (модное сейчас слово).

Отдельно прописано развитие речных терминалов – несправедливо забытого сейчас дешевого транспортного пути. Используя различные виды доставки цемента до потребителей, холдинг диверсифицирует свою цепочку поставок. В некоторых случаях водный транспорт просто незаменим. Например, к Сенгилеевскому цементному заводу нет железной дороги – только автомобильная. Зато стоит завод на берегу Волги, и пристань имеется. Плыви – не хочу.

Развитие доставки по воде позволит сильнее загрузить предприятия холдинга, значительно удешевить доставки и поставлять при необходимости сразу большие партии цемента. Одна баржа способна взять до 7 тысяч тонн, заменяя полтора товарных поезда.

## Логистика здравого смысла

Мы пристально следим за тем, чтобы цементная продукция как можно быстрее доставлялась клиентам. Для этого в структуре ЦЕМРОСа создана сеть региональных центров дистрибуции. Наши терминалы и перевалочные базы раскинулись по всей стране, от Балтики до Сибири. Все для того, чтобы потребителям было удобнее с нами работать.

**Стали еще ближе**

Эффективность наших центров дистрибуции постоянно растет. В 2022 году через терминальные комплексы реализовано 1,5 млн тонн цемента. В 2023 году холдинг расширил географию присутствия и, самое главное, улучшил отношение к нам довольных обслуживанием потребителей. Расширение сети перевалочных баз для хранения продукции ЦЕМРОСа повысило скорость и качество обслуживания наших клиентов за счет удобного расположения, быстрой доставки, широкого ассортимента. Кроме того, теперь компания контролирует движение своей продукции, что делает продажи более прозрачными. Также мы можем оперативно отслеживать ситуацию на рынке стройматериалов в регионах присутствия, регулировать поставки, менять соотношение спроса и предложения.

Еще одна полезная функция – накопленные запасы тарированного цемента на терминалах. Начало высокого спроса на

тарированный цемент приходится ровно на период введения временных весенних ограничений движения на автомобильных дорогах. Именно поэтому с февраля по март на терминалы завозят запас тариро-

ванного цемента и затем, в высокий сезон, постепенно распродают его на местных рынках, снимая риск задержек с доставкой. Такая схема действует, например, в Казани и Самаре.

**Казань-экспресс**

Один из крупнейших перевалочных комплексов для отгрузки навалочного и тарированного цемента находится в Казани. Три силоса суммарным объемом 5000 тонн загружают три цементовоза одновременно. На заполнение каждого грузовика уходит 6 минут, водитель покурить не успевает. Да и негде – на предприятиях холдинга здоровый образ жизни, мы о нем недавно писали. За сутки здесь могут отгрузить 2000 тонн цемента и восполнить этот объем за 10 часов.

Склад тарированной продукции площадью 900 квадратных метров и открытые площадки для хранения способны вместить 300 тысяч мешков и выдавать их со скоростью 10 тысяч в сутки. То есть

- ☑ В 2023 году в сеть дистрибуции добавили два новых региона (Иваново и Киров) и еще 8 перевалочных пунктов в регионах присутствия холдинга
- ☑ В Москве и Подмосковье сейчас работает пять фирменных баз, еще по три – в Петербурге, Нижнем Новгороде и Ростовской области
- ☑ Всего в ЦЕМРОСе действует 25 цементных терминалов в 13 регионах и 5 федеральных округах. Они отгружают продукцию с 12 заводов холдинга

**Стратегические цели до 2025 года**

- ☑ 1,6 млн тонн цемента продать через терминалы в 2024 году
- ☑ 40 цементных терминалов в крупнейших городах РФ
- ☑ Автоматический учет движения цемента в терминалах
- ☑ Организация сети речных цементных терминалов

# Кайзенны всему голова

Второй год наши сотрудники постигают тайны японской философии непрерывного совершенствования процессов производства. За это время они научились не только выявлять проблемные места в работе, но и придумывать улучшения – кайзены. Представляем топ-3 самых ярких кайзенов недели.



«Гидрофол» снова в строю!

## На Мордовцементе решили проблему утечки шлама

**Задача:** внутри мельницы, где происходит обработка шлама, износились защитные плиты и болты. Началась течь шлама. Еще и повредился механизм для подъема материалов. На ремонт каждый месяц требовалось 312 рабочих часов, а межремонтные интервалы составляли 30 месяцев.

**Решение:** на мельницу на изношенные плиты установили лифтеры в местах крепления плит (болты в виде ласточ-

кина хвоста). В результате материал стал лучше подниматься, а процесс измельчения стал более эффективным. Износ защитных плит, болтов и решеток уменьшился.

**Эффект:** время между ремонтами увеличилось на 12 месяцев, а трудозатраты сократились почти в 10 раз. Экономический эффект – более 300 тысяч рублей.

**Кто придумал:** Сергей Видяев, главный инженер-механик завода по производству цемента мокрым способом.

## Сергей Видяев:

«Улучшение универсальное, его можно тиражировать на предприятия ЦЕМРОСа, где применяются мельницы самоизмельчения ММС 7,0 x 23 «Гидрофол».



## На Сенгилеевском цементном заводе уменьшили время остановки печи во время ремонта

**Задача:** раньше при ремонте печи для демонтажа пороговых плит приходилось очищать внутренний шестигранник. Это занимало почти 48 часов.

**Решение:** к болтам, фиксирующим пороговые плиты, были приварены обычные гайки. Теперь крепежные элементы печи можно без труда демонтировать при помощи ударного гайковерта без очистки внутреннего шестигранника.

**Эффект:** новый метод сократил время демонтажа плит с 48 до 24 часов. Ранее для этого привлекались подрядные организации. Теперь работы выполняются сотрудниками предприятия вдвое быстрее, соответственно, и затраты на ремонт значительно снизились.

**Кто придумал:** Константин Ларкин, ведущий инженер по надежности.

## Константин Ларкин:

«Когда из года в год решаешь одну и ту же задачу, задумываешься: «А что можно сделать, чтобы процесс пошел быстрее?» Все улучшения – это



результат глубокого анализа и поиска самого эффективного способа решения проблем».

## На Осколцементе изготовили инструмент для демонтажа узла вентилятора

**Задача:** для снятия крыльчатки с вала вентилятора охлаждения тягового электродвигателя деталь перевозили на механический участок и привлекали стропальщика. Это приводило к задержкам в ремонте и увеличению расходов.

**Решение:** было создано и внедрено новое приспособление – съемник. Теперь с помощью этого инструмента слесарь по ремонту подвижного состава может самостоятельно выполнять демонтаж крыльчатки в краткие сроки и с минимальным риском повреждения деталей.

**Эффект:** время ремонта сократилось с 9 часов до 2. Также больше не требуется использовать автотранспорт и привлекать персонал механического участка.

**Кто придумал:** Андрей Бобровников, машинист-инструктор локомотивных бригад, и Сергей Михайлов, слесарь по ремонту подвижного состава.

## Андрей Бобровников:

«С детства любил мастерить разные вещи, начиная от лука и заканчивая велосипедом. С годами это увлечение не пропало. И теперь творческий подход помогает мне на работе».



## В ФОКУСЕ

# Мы доставляем

Логисты холдинга встретились на Мордовцементе, где состоялась первая выездная стратегическая сессия по транспорту и логистике.

**Н**а встречу приехали свыше 40 сотрудников управляющей компании и заводов ЦЕМРОСа и Смикома. Все специалисты в области доставки продукции или работники центров дистрибуции (перевалок). Мордовцемент был выбран в качестве площадки не случайно. Это крупнейшее предприятие холдинга. В сезон завод доставляет свыше 12 тысяч тонн готовой продукции.

Коллегу радужно встретил генеральный директор Мордовцемента Сергей Марачков, выступивший с приветственным словом. Директор по закупкам и логистике холдинга Денис Назаров рассказал о вызовах и актуальных прогнозах в сфере логистики цемента и строительных материалов.

Участникам сессии провели экскурсию по производственным цехам, а затем они прослушали выступления коллег об актуальных методах оптимизации транспортировки товаров и услуг. Все для того,

чтобы еще рациональнее и эффективнее продвигать продукт по цепочке от производителя до конечного получателя.

## Денис Назаров, директор по закупкам и логистике:

«В ходе первой выездной сессии нам удалось обсудить изменения в транспортно-логистической стратегии бизнеса, новшества в области транспортного законодательства, а также цифровые помощники логистов – внедрение систем мониторинга транспорта, системы управления заказами и переход на электронные накладные. Мы планируем сделать мероприятия регулярными и ежегодными, будем проводить их на разных площадках компании».



# Андрей Козлов: «Приглашение на завод было настоящим вызовом для меня!»

Руководитель группы сопровождения проектов Сенгилеевского цементного завода Андрей Козлов в недавнем прошлом – муниципальный служащий администрации муниципального образования «Город Новоульяновск». На предприятии он с 2021 года. Переход из бюджетной системы на предприятие, по признанию самого Андрея Игоревича, был волнительным, но невероятно интересным. Кроме того, он отец двоих детей, умеет найти баланс между семьей и работой, за что получил признание, став победителем муниципального конкурса «Папа года – 2023».

**– Андрей Игоревич, когда говорите о заводе, сразу рисуешь картинку: цеха, люди в спецодежде с инструментами. Чем занимается руководитель группы сопровождения проектов?**

– Так и есть, но непосредственно к производству я отношения не имею. Скорее занимаюсь социальной и юридической работой – реализацией инвестиционного проекта. На нашем заводе была установлена санитарно-защитная зона, в границах которой не допускается размещать в том числе жилую застройку, образовательные и детские учреждения, оздоровительные учреждения общего пользования. Это необходимо для соблюдения экологических норм. Вот и возникла на предприятии необходимость в специалисте, который мог бы вести переговоры, прежде всего с гражданами, у которых уже было построено здесь жилье еще до появления санитарной зоны, и организовать необходимые мероприятия. У меня имелись необходимые компетенции и опыт в реализации поставленных задач, поэтому трудностей не возникло. Также в мои задачи входит взаимодействие с органами государственной власти и различными контролирующими организациями.

**– То есть вся деятельность вам знакома, ничего, казалось бы, специфического? И никаких трудностей у вас при переходе на другое место работы не возникло?**

– Конечно, не совсем так. Во-первых, завод имеет определенную специфику работы, совершенно другую, чем в муниципальных органах. Именно ее мне надо было изу-

чить, внедриться в нее. Было совсем не просто. Приглашение на завод стало настоящим вызовом для меня. Во-вторых, было волнительно, как примет коллектив. Но на заводе все работники абсолютно профессиональные. Все отлажено и работает как шестеренки в механизме. Соответственно, отношения к любому специалисту (новому или уже старожилу) профессиональные.

**– Андрей Игоревич, какое образование необходимо, чтобы легко находить общий язык и с обычными гражданами, и с представителями контролирующих служб?**

– После школы я поступил в Ульяновскую государственную сельскохозяйственную академию, учился на агронома. Потом понял, что мне нужно получить и экономическое образование. Параллельно стал учиться на двух факультетах. После окончания работал по специальности – агрономом. В 2013 году поступил на муниципальную службу в администрацию Новоульяновска. Работа в муниципальных органах подсказала, что мне не хватает управленческого образования, и я поступил в Ульяновский государственный университет на бизнес-факультет, специальность «государственное и муниципальное управление».

**– Вы не только занимаетесь работой на цементном заводе, но еще и активно участвуете в соци-**



**альной жизни города, к примеру, в деятельности штаба помощи военнослужащим «Добрые сердца».**

– Создание штаба было своевременным – практически сразу после начала спецоперации жители нашего города объединились. Люди активно включились в работу: каждый помогает кто чем может – деньгами, вещами, многие женщины вяжут теплые вещи, плетут маскировочные сети, дети пишут защитникам письма.

**– В этом году вы стали «Папой года». Расскажите, как это получилось и как вы сами относитесь к такому званию?**

– Я участвовал в конкурсе – он проходил заочно: надо было отправить презентацию (портфолио) и описать увлечения своей семьей. В нашей семье воспитываются двое детей. Дочка Анастасия перешла в 4-й класс, учится в детской школе искусств на двух отделениях – фольклорное и фортепианное. Сын Матвей учится во 2-м классе, занимается плаванием и тхэквондо.

Мы выбираем здоровый образ жизни: любим посещать бассейн, ежегодно участвуем во всероссийском «Кроссе нации», организуем походы всей

С любимой женой, дочкой Настей и сыном Матвеем



семьей. Я очень люблю читать и своим примером прививаю детям любовь к чтению. Так, в семье уже есть традиция – чтение перед сном. Получить звание «Папа года», конечно, приятно, но и очень ответственно. Нельзя подвести свою семью, и я должен всегда соответствовать этому званию.

**– Вы много времени проводите с семьей? И вы как опытный отец знаете, о чем нужно сейчас особенно беспокоиться в вопросе воспитания детей?**

– О воспитании самих родителей. Когда дети сидят в гаджетах, они не виноваты. Просто родителям они не интересны: для многих дети, к сожалению, – некий балласт. У нас как рассуждают: после работы еще и с ребенком заниматься? Я устал и лучше расслаблюсь – телевизор посмотрю, в компьютерную игру поиграю. Вот и получается, что Интернет воспитывает ребенка. Необходимо самое простое: разговаривать с ребенком, каждый день обнимать его и говорить, как сильно ты его любишь! Мы вечерами играем в шахматы – я сам с детства их очень люблю, и дети сейчас очень увлечены...

**– Поддаетесь?**

– Нет! Для ребенка победа – это не всегда поставить противнику мат, а, например, сделать сложный ход и перевести ход партии в свою пользу – это тоже достижение. Но случается, что дети – и дочь, и сын – обыгрывают меня. Можно и другое занятие найти – рыбалку, например, или вместе ходить в бассейн. Чтение детям на ночь – это обязательно, оно способствует развитию всех видов мыслительных процессов. Если вы хотите, чтобы ваш ребенок был успешным и уверенным в себе человеком, читайте детям книжки.

# С Белоруссией нам по дороге

На бизнес-форуме «Брянск – Гомель» высоким гостям из Белоруссии и России презентовали технологию строительства цементобетонных дорог.

**Б**изнес-форум «Брянск – Гомель» собрал первых лиц правительств двух пограничных регионов – России и Белоруссии. Участниками также были представители бизнес-сообщества и руководители и специалисты с более чем 40 предприятий с обеих сторон. Брянщину представлял Мальцовский портландцемент. С презентацией выступил генеральный директор пред-

приятия Сергей Морозов. Он рассказал участникам форума о перспективах развития производства цемента и расширении сотрудничества с коллегами из Белоруссии. Особый акцент был сделан на развитии эффективного метода восстановления дорог способом холодной регенерации и преимуществах строительства дорог с двухслойным цементобетонным покрытием.



**Сергей Морозов,** генеральный директор Мальцовского портландцемента:

«Форум стал площадкой для продуктивного обмена опытом, идеями, технологиями. Цементная промышленность России в состоянии обеспечить дорожную

отрасль высокопрочным специальным портландцементом для расширения сети качественных и безопасных цементобетонных дорог. У жесткого типа дорожного покрытия долгие срок службы, выше показатели несущей способности. И, согласно сравнительным ценам, дорожная «одежда» с цементобетонным покрытием на 10 % дешевле».

БУДУЩИЕ КАДРЫ

# Неделя открытых дверей

Октябрь – самый веселый и шумный месяц для наших заводов. Именно в это время проходит общероссийская акция «Неделя без турникетов». А это значит, что предприятия наводняют школьники и студенты, которых мы приглашаем на увлекательные экскурсии по производственным цехам.

**В** этом году желающих посмотреть на работу заводов изнутри было много. Так, в октябре с экскурсиями на предприятиях ЦЕМРОСа и Смикома побывали 1104 школьника и студента колледжей и вузов. Ребята увидели, как устроено цементное производство, рассмотрели центральный пульт управления заводом, промышленные переделы. «Это было круто!» – говорили школьники на выходе. А многие студенты признавались, что собираются вернуться сюда после учебы – работать. Так что ждем. А пока вспомним, как прошла «Неделя без турникетов» на разных заводах холдинга.

цифра

## 119 экскурсий

было проведено на предприятиях в 2023 году

В рамках акции Михайловцемент посетили более 120 школьников и студентов, каждый из них унес множество положительных впечатлений и знаний



Ученики школ района познакомились с работой Катавского цемента, посетили цеха, заглянули внутрь вращающейся печи, узнали, как проводятся испытания цемента на прочность, увидели богатства объединенного склада



Студенты внимательно слушают рассказ о соблюдении техники безопасности на Гипсобетоне



ЗНАЙ НАШИХ!

## «Наш вестник» – в списке лучших СМИ

Газета «Наш вестник» снова попала в шорт-лист финалистов крупнейшей премии в области корпоративных коммуникаций InterComm. Экспертное жюри включило еженедельник в список лучших в номинации «Классика коммуникаций», где были представлены печатные газеты и журналы. Нашими соперниками по номинации стали такие крупные игроки, как РЖД, Промсвязьбанк, Объединенная металлургическая компания.

Напомним, что этой весной газета «Наш вестник» стала победителем XX Ежегодного всероссийского конкурса в области корпоративных медиа «Лучшее корпоративное медиа России – 2023» в специальной номинации «Дебют года».

Председатель Совета Молодежи Денис Смирнов рассказывает школьникам о технологии производства цемента



На Ачинском Цементе ребятам разрешили посидеть за офисными компьютерами



Студентам наглядно показали, как работает центр управления производством в Воронежском филиале



Студентам рассказали об особенностях ведения технологического процесса производства клинкера на печах мокрого способа

Студенты и школьники всегда с интересом слушают о Мордовцементе и с готовностью посещают его переделы на экскурсиях

Почти 70 школьников и студентов ознакомились с производством Мальцовского портланд-цемента

цифра

## 41 экскурсию

провели на заводах в рамках «Недели без турникетов»

На Невьянском цементнике почти все группы смогли посмотреть, как проверяется прочность цемента в лабораторных условиях, и вблизи почувствовать тепло вращающейся печи

