

В НОМЕРЕ:



Вырос над собой

Производительность труда на Катавском цементе выросла в три раза



«Работаем и днем, и ночью»

Интервью с начальником смены Мальцовского портландцемента Игорем Потачиным



Я русский

Рассказываем, как заводы ЦЕМРОСа и Смиком отметили День России

ГЛАВНАЯ ТЕМА



Сенгилеевский цементный завод

Российская экономика в апреле – мае 2023 года

- ▶ В стране произведено больше товаров и услуг, чем за те же месяцы годом ранее. Рост, правда, минимальный – не более 1 %.
- ▶ Есть небольшой рост промышленного производства (+1,2 %).
- ▶ Заметнее всего спад в добывающих отраслях: под влиянием большой политики часть стран отказалась от покупок наших ресурсов, другие приобретают их со скидкой.
- ▶ По прогнозам экспертов, на итоги года российская экономика выйдет с минимальным ростом (0,2–1 %). Также они предрекают рост инфляции и курса доллара.
- ▶ Автомобильный рынок в России сократился почти в половину: в первом квартале 2023 года продано 153,4 тысячи новых машин. Это на 45 % меньше, чем годом ранее.

Лучшее впереди

С наступлением тепла все живое начинает расти и шевелиться – таков закон природы. Задвигалась и российская экономика. Правда, не так быстро, как нам с вами хотелось бы. На этом фоне положение в цементной отрасли остается далеким от идеала. Рассказываем, почему, в нашем экономическом обзоре.

Растем над собой?

Ответ на этот вопрос – скорее нет. Да, с началом строительного сезона в цементной отрасли традиционно наблюдается подъем. В отдельных регионах даже возник дефицит цемента, спровоцированный активным малоэтажным строительством и восстановительной кампанией в новых регионах РФ. Однако эти локальные очаги не сформировали устойчивого тренда. Но на деле в бюджете денег на стройку выделяется немного, так как объемы нераспроданного жилья в стране растут.

Экспертов беспокоит неоднородность региональной динамики спроса на стройматериалы.

– За пять месяцев 2023 года к пяти месяцам 2022-го спад потребления составил: в Мурманской области – 24 %, в Ленинградской – 7 %, в Иркутской – 19 %, в Кемерово, на Алтае – 6 %, в Волгогра-

де – 8 %, в Белгороде – 13 %, в Вологде – 6,6 %, – рассказал руководитель департамента маркетинга и стратегического анализа ЦЕМРОСа Денис Усольцев.

Другой негативный фактор – растущие объемы нераспроданного жилья. По данным «Наш.Дом.РФ», на текущий момент в стране не реализовано порядка 43 % от общего объема строящихся площадей. Год назад этот показатель составлял 36 %.

С вводом жилья такой же географической разницей, как с потреблением стройматериалов. На Дальнем Востоке объемы выросли в полтора раза, оставаясь самыми скромными по стране (1195 тысяч кв. м), в Южном федеральном округе – практически остались на месте (3810 тысяч кв. м), у крупнейшего застройщика, ЦФО, – снизились на 11,4 % (8503 тысячи «квадратов»). При этом лидером по строительству стала Москва, а аутсайдером – Московская область.

Недостройка

Как и предсказывали экономисты, темпы жилищного строительства в России продолжают сокращаться: в апреле построено 7,12 млн кв. м – это на 14,3 % меньше, чем год назад. За четыре месяца 2023 года объемы строительства сократились на 4,1 %. Поэтому, несмотря на бодрые заявления правительственных чиновников, оживления на строительном рынке не предвидится – жилья по итогам 2023-го будет построено еще меньше, чем в «неурожайные» предыдущие годы.

– Есть еще одна проблема. Президент Владимир Путин назвал ее «затовариванием рынка недвижимости». С дорогой ипотекой и падением уровня жизни люди не могут позволить себе покупку нового жилья, – рассказал Борис Федоров, руководитель консалтингового агентства БМИ. – И уже построенные миллионы «квадратов» виснут балластом на застройщиках, не добавляя им оптимизма.

Но есть и хорошие новости. Производство товарного бетона в марте 2023 года выросло на 44,6 % к марту 2022-го. И лучше всего дела обстоят в Центральной России, где находится большинство заводов холдинга: прирост здесь составил 31,3 %. Эти красивые цифры, правда, нарисованы не успехами отрасли, а скорее ее шоковым состоянием год назад. Но оптимизма немного добавляют.

цифра

28 926

ТЫСЯЧ КВ. М

жилья введено в строй в России в 2023 году

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

Тройной форсаж Катавского цемента

За три года производительность труда на Катавском цементе выросла в три раза. Перейти на такую сверхзвуковую скорость удалось благодаря участию в нацпроекте и внедрению принципов бережливого производства.

С 2020 года Катавский цемент участвует в национальном проекте «Производительность труда», позволяющем оптимизировать и сохранять ресурсы. Все начиналось с создания плана мероприятий по увеличению производительности. Параллельно руководители завода прошли переподготовку по программе «Лидеры производительности». Итоги впечатлили всех: в первый же год благо-

даря эффективному использованию энергоресурсов и новым подходам к организации труда показатели увеличились на 21,9 %.

За три года участия в нацпроекте все сотрудники Катавского цемента прошли обучение принципам Производственной системы. И теперь умеют выявлять и устранять потери, применять метод «Одна за одной», систему «5S», внедрять кайдзены... За один только 2022 год сотрудники подали девять кайдзен-предложений.

Так, специалисты завода предложили провести в цехе помола цемента магистраль. Это позволило снизить расход электроэнергии с 30 до 7,5 кВт, а также сократить количество времени на перемещение емко-



Цементная мельница № 5

сти с 27 до 10 минут. В результате всех нововведений в 2022 году завод поставил на рынок на 56 % больше цемента, чем в 2020-м.

А в этом году на Катавском цементе запустили инвестпроект по модернизации цементной мельницы и ее переводу на замкнутый контур помола. Планируется, что это позволит не только увеличить объем выпуска цемента, но и сэкономить до 30 % электроэнергии.



цифра

240

млн рублей

общий бюджет инвестпроекта по модернизации цементной мельницы Катавского цемента

АКТУАЛЬНО



Вперед к новым результатам!

Собрались с мыслями

На Белгородском цементе состоялась традиционная встреча коллектива с руководством. Участники собрания обсудили предстоящие проекты и подвели промежуточные итоги работы.

Открыл встречу генеральный директор Белгородского цемента Эдуард Андросов. Он обозначил задачи, стоящие перед коллективом в текущем году. И подчеркнул, что главное, к чему нужно стремиться, – это своевременное и качественное выполнение работ и повышение производительности труда.

Затем с докладом о текущем состоянии дел выступила директор по управлению персоналом Наталья Кушнарева. В своем выступлении особое внимание она уделила вопросам обучения и сохранения кадрового персонала и предложила более активно применять метод наставничества. Также заводчане узнали о возможности обучения вторым профессиям, целевом обучении для детей сотрудников, трудоустройстве студентов.

Особое внимание на встрече уделили теме корпоративного развития территорий.

Одним из результатов этой работы стало открытие аудитории ХТИ в БГТУ им. Шухова 23 мая 2023 года. (Об этом мы писали в прошлом номере.)

ТОЛЬКО ФАКТЫ

- Средний возраст сотрудников Белгородского цемента снизился с **47 до 45 лет**
- **20 %** от численности работников завода – это молодые люди до 35 лет
- С мая 2023 года зарплата на Белгородском цементе повысилась в среднем **на 5 %**

БУДЬ ПРОФИ

Курсовая работа

Сотрудники Невьянского цементника и Катавского цемента прошли обучение курсу «Всеобщее обслуживание оборудования» от гуру по развитию Производственной системы ЦЕМРОСа Олеси Езерской.

За пять дней участники прокачали свои навыки как в теории, так и в практике. Тремя смешанными командами на производственных площадках Невьянского цементника они совершенствовали свои знания на практике. Например, сотрудники цеха помола цемента пытались сократить внеплановые простои цементной мельницы № 2, энергетического цеха – внеплановые простои компрессора К-250 № 1, а в цехе обжига клинкера требовалось уменьшить внеплановые простои клинкерного транспортера № 1.

Защита практических заданий прошла в присутствии генерального директора Невьянского цементника Вадима Снурникова и руководителя департамента технологического аудита Михаила Кострыгина.



Участники команд слушают доклад коллег

Генеральный директор Вадим Снурников лично оценил разработанные проекты



– Впервые проходил обучение, в котором принимали участие сотрудники другого завода, – поделился впечатлениями Сергей Улицин, инженер-конструктор службы главного конструктора Невьянского цементника. – Общий язык быстро нашли со всеми ребятами. Остались положительные впечатления, интересно пробовать себя в новых направлениях.

Вадим Снурников,
генеральный директор
Невьянского цементника:

«Такой вид обучения является наиболее эффективным. Сотрудники не просто получают теоретические знания, но здесь же применяют их на практике, решая стратегически важные задачи. Изучив все сегодняшние проекты, могу с уверенностью сказать, что мы будем реализовывать их у себя на предприятии».

ИСТОРИЯ УСПЕХА

Игорь Потачин: «Начальник смены – должность, которая держит тебя в тонусе»

В прошлом году начальник смены Мальцовского портландцемента Игорь Потачин отметил 30-летие работы на заводе. Впечатляющий стаж, карьерный рост, уважение коллег – все это очевидные спутники огромного профессионализма и искренней любви к своему делу. А самое интересное то, что когда-то давно Игорь Федорович и не думал о цементной промышленности. Но, как говорится, от судьбы не уйдешь.

– Игорь Федорович, как вы начали свой путь на Мальцовском портланд-цементе?

– Я пришел на завод в 1992 году мастером по аспирации в цех помола цемента. Тогда, как вы помните, промышленность в стране переживала сложный период, а вот имя Мальцовского портландцемента при этом давно и прочно звучало в наших краях как имя крупного, достойного работодателя. Я, кстати сказать, еще с детства наблюдал за его развитием. На тот момент предприятие оставалось одним из немногих, кто работал стабильно и имел перспективы: цемент всегда востребован, и это не изменится еще многие десятилетия. Безусловно, мы пережили 90-е годы гораздо лучше, чем большинство других заводов в регионе.

– Получается, что эта история началась по необходимости, а продолжилась... по любви?

– Верно: я полюбил свою работу и цену своего работодателя. В 90-е годы очень быстро освоился на цементном производстве, хотя по образованию – инженер-механик производства литейного. Честно сказать, механизмы похожи друг на друга на любых предприятиях. В общем, я так и остался работать в помоле цемента. Со временем стал механиком, заместителем начальника цеха, затем – начальником. Далее, в 2016 году, в рамках реорганизации на предприятии, меня назначили начальником смены Мальцовского портландцемента.

– Это непростая должность, верно?

– Я координирую деятельность всех цехов завода в рамках своей смены. Наше производство – круглосуточное, поэтому работать необходимо и днем, и ночью, и в выходные. На мне большая ответственность, а задач и острых вопросов в течение смены всегда достаточно. Еще много хожу, а это полезно

для здоровья. Начальник смены – должность, которая держит тебя в тонусе.

– Что главное для руководителя?

– Руководитель обязательно должен быть профессионально грамотным и постоянно совершенствоваться, поэтому без самообразования никак. Во-вторых, важно оставаться требовательным, но при этом уметь поощрять подчиненного. Согласитесь, слова благодарности мотивируют любого человека, поднимают настроение.

Интересно

В 2008 году Игорь Потачин получил звание «Почетный строитель Российской Федерации». Также в его копилке есть грамоты Евроцемента за добросовестный труд.

– Какие события в жизни завода стали для вас самыми яркими за 30 лет?

– Их было так много! У нас не соскучишься. Во-первых, это события, связанные с производством. К примеру, осуществили монтаж мельниц по замкнутому циклу в 2002 году. С тех пор завод начал выпускать востребованный высокомарочный цемент. Во-вторых, запомнились многие культурно-массовые, спортивные мероприятия – спартакиады, праздники в честь Дня строителя. К нам даже звезды приезжали выступать – Юрий Антонов, Эдита Пьеха и другие. Кстати, на ум приходит еще одно интересное воспоминание: в советское время и в 90-е годы у Мальцовского портландцемента были свои теплицы. Там выращивались огурцы, помидоры.

– Но и сложности все же были?

– Конечно. Но, согласитесь, для этого мы все и занимаем свои должности, – чтобы успешно решать проблемные вопросы,

Смену принял.
Впереди –
насыщенный
рабочий день



«Успех придет, если есть желание быть лучшим в своем деле и интерес к познанию нового. Иначе никакие усилия не помогут. Жизненная практика говорит, что любые знания могут рано или поздно оказаться полезными».

обеспечивать стабильную работу производства и выпускать достойный продукт. Например, как я уже упоминал, в начале 2000-х на заводе смонтировали две мельницы по замкнутому циклу. Поставили импортное оборудование, а я как механик как раз этим оборудованием и занимался. Оно было в новинку, поэтому в его освоении не обошлось без некоторых проблем.

– Сейчас, наверное, тоже сталкиваетесь с вызовами?

– В наши дни уже другие сложности – связанные с импортозамещением. Как ни крути, но оборудование устаревает, его нужно ремонтировать или менять. К примеру, сейчас на заводе актуален вопрос по замене колесной техники. Планировали закупить импортные карьерные самосвалы, но теперь это невозможно. Взяли белорусский самосвал МоАЗ, пробуем в деле. Другой пример: на 8-й печи в обжиге планируется заменить фильтр на отечественный. Еще бывают некоторые сложности с персоналом: ребята, которые приходят работать к нам на завод, не всегда получают в своих учебных заведениях нужные для нашего производства знания и навыки. Что ж, обучаем их сами, растим профессионалов.

– Какие задачи предстоит решить в ближайшем будущем?

– Как я уже отметил, Мальцовский портландцемент решил провести замену фильтра на одной из печей в обжиге. Текущий фильтр износился. Заменяв его, мы сделаем

большой шаг для улучшения экологической ситуации.

– Наконец, финальный нерабочий вопрос: расскажите немного о своей семье и своих увлечениях.

– У меня замечательная семья: супруга Любовь и сын Даниил. Он окончил вуз и сейчас работает в Газпроме. Что касается увлечений, то, во-первых, люблю проводить свободное время на даче: отдых на природе – лучший отдых. Если говорить точнее, то это не дача, а палисадник недалеко от дома, даже никуда ехать не нужно. Здесь растет все, что нужно для счастья: помидоры, огурцы, свекла, морковь. Второе увлечение – электроника: с детства собирал самые разные «самоделки». Был большим поклонником известного научно-технического журнала «Радио» и даже много лет назад свои статьи отправлял в редакцию. Они были опубликованы, чем очень горжусь.



Самые счастливые минуты – в кругу семьи

ЭКСКУРСИЯ

Полосатый рейс

Почетными гостями Липецкцемента стали юные воспитанники спортивного клуба «Белый тигр». Детям устроили экскурсию по заводу, о которой они сами давно просили.



На экскурсии ждет нас замечательный БелАЗ

С клубом «Белый тигр» Липецкцемент начал сотрудничать еще в прошлом году. Летом на базе клуба работает лагерь, где отдыхают ученики почти двух десятков школ Липецка. Ребята там занимаются единоборствами, а также могут выбрать, куда поехать на экскурсию.

В прошлом году «тигрята» решили поехать на Липецкцемент. Экскурсия так понравилась, что о ней стали ходить легенды.

Руководитель клуба «Белый тигр» Юрий Смыков говорит, что теперь на Липецкцемент просится каждая смена.

В этот раз юных спортсменов встречали как родных. Активист Совета Молодежи предприятия, токарь 4-го разряда Максим

Кстати

Липецкцемент – один из первых российских заводов, ставший участником акселератора по развитию промышленного туризма «Открытая промышленность». На предприятии проводят экскурсии для школьников и студентов в рамках профориентационной работы.

Филатов стоял на входе в костюме ростовой куклы – строителя по имени Мастерок. Ребятам показали видеоролик о технологии производства цемента и провели инструктаж по технике безопасности.

А потом началось самое интересное – поездка на карьер и экскур-

сия на линию упаковки и отгрузки цемента. Дети с восторгом фотографировались на фоне огромных БелАЗов и искали древние окаменелости в известняковых отложениях. Понравилось настолько, что уходить не хотели и просились еще. И это – лучший результат!

Лев Коркин,
директор по управлению персоналом
Липецкцемента:

«Детские впечатления очень яркие, они могут надолго оставить след в памяти. Не исключено, что кто-то из этих ребят действительно решит связать свою жизнь со строительной отраслью. А может, даже придет на Липецкцемент. У нас есть примеры, когда наши сотрудники еще в школе решали, что станут цементниками. Растить достойную трудовую смену со школьной скамьи – одна из главных наших задач».

Славься, страна, мы гордимся тобой!

День России – день патриотизма и любви к родной стране. Мы с детства помним «С чего начинается Родина», так как читали одни книги, ходили в похожие школы, танцевали и влюблялись под одни и те же песни. Этот праздник дает возможность всем нам почувствовать себя единым и сильным народом и показать, как мы гордимся своей страной. Именно с этими чувствами на заводах ЦЕМРОСа и Смикома отмечали День России. Рассказываем, как это было.



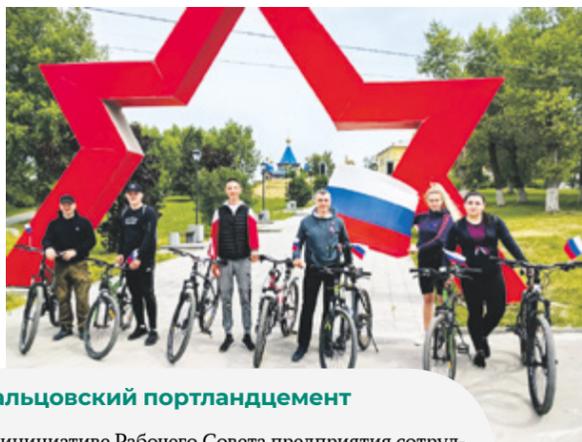
Петербургцемент

Активисты Рабочего Совета и Совета Молодежи провели флешмоб ко Дню России и станцевали синхронный танец. Также в честь праздника заводчане сходили в кино.



Невьянский цементник

Сотрудники завода посетили праздничную программу «Ах, Россия моя!». Яркие концертные номера, патриотические песни и атмосфера любви к своей Родине царили в этот день. Каждый желающий мог пройти тест «Что я знаю о России» и получить подарок.



Мальцовский портландцемент

По инициативе Рабочего Совета предприятия сотрудники устроили праздничный велопробег. Холодный ветер не помешал спортсменам преодолеть дистанцию в 7 километров. В завершение пробега в честь Дня России они развернули огромный триколор.

Осколцемент

Сборная команда Осколцемента и Промпроекта отметила День России победами на XI Спартакиаде Старооскольского городского округа. Оскольские цементники в очередной раз доказали, что дружны не только на работе, но и на неформальных мероприятиях. Спортивный праздник принес позитивные эмоции и ощущение единения как с командой единомышленников, так и со всей страной.



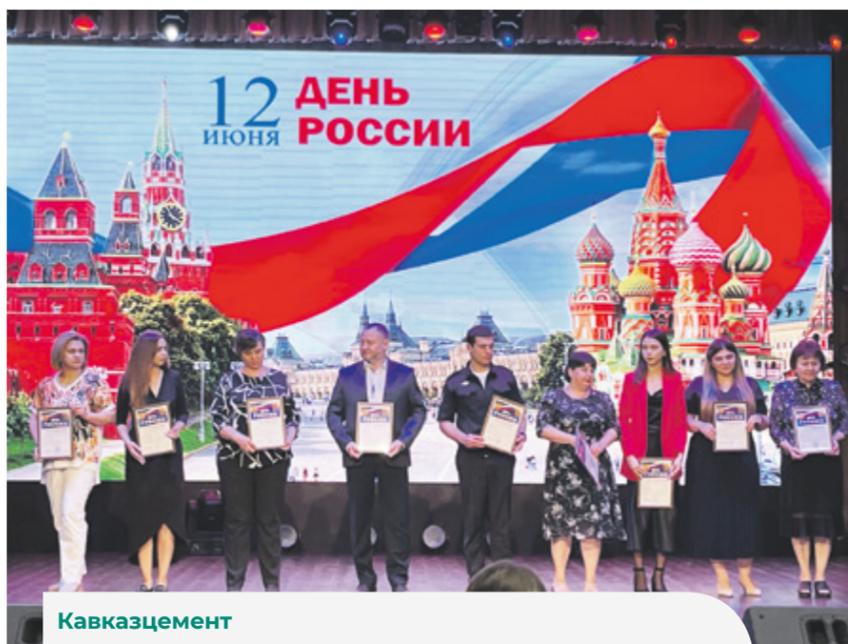
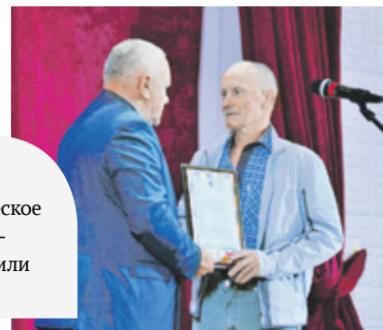
Ачинский Цемент

Активисты Рабочего Совета посетили выставку «Маленький мир» мастера-художника Ирины Верхградской, которая прошла в Краеведческом музее имени Д. С. Каргаполова. На выставке было представлено более 150 авторских миниатюрных кукол, где каждая кукла – произведение искусства.



Сенгилеевский цементный завод

Активисты исполнили гимн России и прочитали патриотическое стихотворение о Родине на набережной Волги. Также по случаю праздника заслуженные работники предприятия получили награды от администрации района.



Кавказцемент

В День России в городе Усть-Джегута чествовали жителей, внесших вклад в развитие района. Среди них был и представитель Кавказцемента, начальник управления капитального строительства Владимир Касеев.

Липецкцемент

Ко Дню России всем желающим сотрудникам завода организовали экскурсию в город-герой Волгоград. Они побывали на Мамаевом кургане, а также посетили музей-диораму «Сталинградская битва».

