

В НОМЕРЕ:



Заводская упаковка

На Кавказцементе придумали, как сократить расход пленки при упаковке продукции



«Жилье из газобетона прослужит 100 лет»

Начальник по производству Главстрой-Усть-Лабинска рассказал, чем хороши газобетонные блоки



Ушел под воду

Роман Пилюгин из Осколцементта вот уже 15 лет занимается подводной рыбалкой

ГЛАВНАЯ ТЕМА



заработал общий сервисный центр по закупкам.

Победа будет за нами

Несмотря на сложную ситуацию, руководство компании делает все возможное, чтобы минимизировать ущерб от санкций и негативных процессов в стройиндустрии и сохранить самый главный актив – сотрудников.

1. Совместно с Минпромторгом РФ разрабатываются меры господдержки, обсуждаются возможности создания конструкторских и инженерных центров для закрытия потребностей цементной отрасли по оборудованию и комплектующим.
2. Разрабатываются меры защиты цементного рынка от продукции третьих стран.
3. Маркетологи Евроцементта работают над созданием новых рынков сбыта (один из самых перспективных – дорожное строительство).
4. Правительство обсуждает продление программы льготной ипотеки.
5. Мы начали закупки аналогов запчастей в Китае, Турции и Индии.
6. Построены альтернативные маршруты доставки через третьи страны (завозим через Владивосток, Новороссийск, развитие коридора Север – Юг).
7. Созданы собственные цеха по изготовлению некоторых узлов и агрегатов, запущено изготовление ряда запчастей своими силами (подробнее об успехах ремонтных бригад читайте на стр. 2).
8. Недавно в Евроцементе произошло крупнейшее обновление автопарка. Холдинг приобрел сразу 60 новых современных грузовиков марки «Фотон».
9. Сохраняются все социальные программы компании.

Зима близко. Но мы не замерзнем

В Россию окончательно пришла зима. Для нас это означает начало ремонтного сезона, который продлится несколько месяцев. Традиционно с наступлением холодов снижаются и темпы строительства.

Однако в этом году строительная отрасль замедляется не только из-за холодов. На нее влияют и экономические факторы, а именно – недостаточный потребительский спрос. Говоря проще, люди не спешат покупать квартиры, пытаются сохранить деньги «под матрасом» в эти сложные времена. А если стройка замедляется, значит, снижаются и закупки стройматериалов, в том числе цемента.

Условно здоров

Положение дел у производителей стройматериалов сейчас напоминает анекдот про среднюю температуру по больнице. По данным Сбербанка, за первые пять месяцев 2022 года продажи стройматериалов в денежном выражении выросли на 7,6 % по сравнению с прошлым годом. Наибольшим спросом пользуются бетон, цемент и трубы. При этом

физические объемы потребления стройматериалов снизились.

По расчетам консалтинговых агентств, показатели отгрузки цемента железнодорожным транспортом в ноябре снизились на 13,3 % по сравнению с 2021 годом. Падение поставок листового стекла по железной дороге в ноябре составило более 20 %.

– По прогнозу Правительства РФ, в начале 2022 года в строительной отрасли ожидался 5 %-ный рост. При самом негативном сценарии сокращения рынка цемента не должно было превысить 2 %, на деле объем потребления цемента в октябре оказался на 6,5 % ниже, чем в прошлом году. При сохранении такой динамики падение по итогам ноября – декабря может достигнуть 20 % к аналогичному периоду 2021 года, – рассказал генеральный директор Евроцемента Вячеслав Шматов.

Строительная отрасль – одна из опор экономики России. В ней заняты 6,5 млн человек, а каждое рабочее место обеспечивает до 14 занятых в других отраслях. Прямой вклад жилищного строительства в ВВП оценивается в 1,7 %. С учетом межотраслевых связей этот показатель вырастает в 4 раза.

Замедление темпов строительства, по его мнению, явилось следствием снижения потребительского спроса. И непродление льготной ипотеки может только усугубить ситуацию.

Рискованный импорт

Оптимизма не добавляет растущий экспорт цемента из Беларуси. По данным участников рынка, тамошние производители при поддержке государства увеличили поставки на 61 %. Также

нарастили поставки на фоне санкций Египет и Иран.

А вот запчастей для работающего на цементных заводах оборудования (оно в большинстве своем импортное) не хватает. Самым болезненным стал уход из России производителей газовых турбин – они установлены на питающих заводы электростанциях. Для нормализации ситуации закупщики Евроцементта и Смикома провели большую работу. В первую очередь спасли грузы, которые на момент введения санкций были в пути, – правда, для этого иногда приходилось перенаправлять контейнеры из Новороссийска в Находку. Были проведены переговоры с ключевыми партнерами для сохранения взаимодействия, Евроцементт сменил банк, открыл мультивалютные счета, создал новые юридические лица и приобрел контрагентов в дружественных странах. В холдинге

Все задачи решаются: и правительством, и руководством компании, и коллективами заводов. Но происходит это не вдруг. Для этого каждому надо делать свою работу на отлично. Новые вызовы – это не только риски, но и новые возможности. Тем более что главной ценностью для компании являются ее сотрудники.

– Люди – это наш самый главный актив. Даже несмотря на непростые экономические условия, мы по-прежнему будем развивать наши социальные программы, улучшать условия жизни сотрудников и модернизировать производство, – отмечает гендиректор Евроцементта Вячеслав Шматов.

СОБЫТИЯ И ЛЮДИ



Алексей Глазков и Максим Желтышев обсуждают план ремонта

Вылечили зубья

Обычно стоматология и экономия – вещи несовместимые, но на Липецкцементе это сделать удалось.

Специалисты Липецкцемента придумали способ ремонта поврежденных зубьев цементной мельницы № 6 без замены детали. Они разработали технологию наплавки металла – подобно тому, как человеческие стоматологи восстанавливают подточенные кариесом зубы.

На шестерне привода мельницы образовались многочисленные сколы. Размером шестерня с детскую карусель и весит 60 тонн, ее замена обошлась бы в копейчку – только работу подрядчики оценили в 18 млн рублей. Деликатную работу по «установке пломб» выполнила подрядная организация – специально подобранными электродами и с соблюдением технологических рекомендаций, под присмотром главного инженера-механика цеха помола цемента Максима Желтышева. Обошлась услуга, по сравнению с заменой шестерни, недорого. Общая экономия от реализации идеи составила 26 млн рублей.

– В положительных результатах мы не сомневаемся, предварительная холостая прокрутка уже сейчас показала отличные результаты работы зацепления шеврона с ведущей шестерней, – рассказал главный механик завода Алексей Глазков.

Скорая цифровая помощь

У сотрудников Евроцемента появился цифровой помощник с искусственным интеллектом. Он будет давать подсказки операторам цементных мельниц.

В режиме реального времени умная программа обрабатывает телеметрию, данные лабораторных измерений и выберет лучший из возможных вариантов регулировки параметров технологического процесса. Более того, цифровой помощник рассчитывает, каких значений можно достичь, если следовать его рекомендациям, и какие прогнозируются, если оставить управляемые параметры как есть. Вся необходимая информация выводится на специальный дисплей, и уже сам оператор принимает решение о ее применении.

Первый цифровой помощник сейчас проходит опытно-промышленную эксплуатацию на Петербургцементе.

Александр Фролов,
главный технолог Петербургцемента:

«Завод с данной системой ранее не работал, Петербургцемент в этом направлении – первопроходец. Мне довелось быть напрямую погруженным в процесс пусконаладки системы на предприятии. Конечно, на первых этапах было не совсем просто, но по итогу детального разбора алгоритма, обучения операторов, настройки сценариев работы системы было достигнуто до 85 % принятия рекомендаций цифрового помощника».

АКТУАЛЬНО

Ремонтный спецназ

Год назад на Мордовцементе были созданы ремонтные бригады, которые обслуживают все заводы холдинга. Пришло время подвести итоги и оценить результаты их работы.

Ремонтный спецназ Мордовцемента состоит из трех профессиональных команд:

- Бригада футеровщиков выполняет работы по футеровке огнеупорным кирпичом, бетоном, а также теплоизоляционными материалами, которыми защищены внутренние поверхности вращающихся печей.
- Бригада механического участка ремонтирует оборудование всех трех производств, горного цеха и цеха отгрузки и упаковки. Необходимые запчасти делают своими силами – для этого участок приобрел семь новых станков. В перспективе именно здесь планируют изготавливать детали для всех заводов холдинга.

- Бригада вулканизаторщиков выполняет работы по стыковке резино-тканевых и резиновых транспортных лент.

Работы, выполненные ремонтниками из Мордовцемента в 2022 году:

- На Петербургцементе – футеровка корпуса печи.
- На Липецкцементе – местный ремонт огнеупорной кладки, два пороговых кольца. Также произвели замену

300 рукавов на рукавном фильтре цементной мельницы.

- На Сенгилеевском цементном заводе – футеровка пороговых колец, футеровка 15 карт загрузочной камеры огнеупорным бетоном.
- На Белгородском цементе – футеровка корпуса печи (155 кубов кладки).
- На Пикалевском цементе – 154 куба кладки футеровки корпуса печи.
- На Михайловцементе провели работу по ПТО вращающейся печи.
- На Осколцементе – ремонт газовой форсунки вращающейся печи.



В процессе электросварки бандаж мордовской вращающейся печи № 9



- На Сенгилеевском цементном заводе – вулканизация шести стыков транспортной ленты.

В ноябре руководство завода увеличило штат механического

оборудования. Это позволит своими силами выполнять плановый ремонт цементных и сырьевых мельниц, гидрофолов и вращающихся печей, другого основного и вспомогательного оборудования.

Александр Лопатников,
технический директор
Мордовцемента:

«Полностью поддерживаю курс руководства холдинга на поэтапный уход от услуг сторонних организаций в проведении ремонтов технологического оборудования. Создание на предприятии крепкой ремонтной службы позволит качественно и своевременно как выполнять свои ремонты, так и оказывать помощь коллегам с других заводов холдинга».

КАЙЗЕН

Секрет на миллион

На Кавказцементе придумали, как сэкономить миллион рублей в год, сократив расход пленки при упаковке продукции.



«А не упаковать ли нам это в кайзен?»

Упаковка цемента – один из самых зрелищных моментов производственного процесса. Ролики с работой робота-палетайзера, раскладывающего по поддонам 50-килограммовые мешки, собирают тысячи просмотров в Интернете. Чтобы по пути мешки не рассыпались, используется термоусадочная пленка. Из нее формируется «чулок»,

его надевают на палету, робот дует в нужных местах горячим воздухом, «чулок» сжимается.

Проблема заключалась в том, что при запайке пленки во время упаковки мешков в палету образовывались ушки (лишняя пленка в нижней части палеты). На Кавказцементе изучили вопрос и предложили гипотезу: попробовать изменить

настройки высоты пленки при формировании палеты.

Главный конструктор завода Руслан Кодзоев, директор по качеству Елена Тарасенко, главный технолог Алевтина Лавриненко, начальник отдела АСУТП Денис Стаднийчук и инженер ПТО Мусса Каракотов провели эксперимент. С панели оператора они уменьшили высоту пленки на 5 см и отработали стандарт настроек для автомобильного транспорта и железной дороги. Упакованные по-новому палеты остались такими же красивыми и прочными, но расход пленки при этом снизился на 1 %.

– Какие-то 5 см, а экономия – больше миллиона. Уверен, что на каждом переделе есть свои 5 см, которые нужно заметить, изменить и получить отличный результат. Сейчас мы будем рассматривать вариант нового кайзена: производительности упаковочной линии и увеличения



объема отгрузки цемента в ж/д вагоны. Дело несложное, а прибыль ожидаем серьезную, – поделился руководителем направления по внедрению и развитию Производственной системы Кавказцемента Рустам Малахов.

цифра

3

тысячи рублей в день составит экономия от внедрения кайзена на Кавказцементе. Это больше 1 млн в год

ЧЕЛОВЕК ДЕЛА

Дмитрий Терещенко:

«Хочется, чтобы наша профессия снова стала престижной!»

Наш особенный герой – Дмитрий Терещенко, начальник по производству Главстрой-Усть-Лабинска. Особенный, потому что расскажет нам не о цементе. На его заводе выпускают в основном газобетонные блоки. Но связь между цементом и газобетоном мы все-таки нашли.



– Производство цемента начинается с карьера. Как обстоит дело с газобетоном?

– Тоже с карьера, где добывается песок, один из основных компонентов смеси. Также в состав газобетона входит цемент (видите, без него никуда, основа всех основ), известь, гипс, алюминиевая паста и вода.

– Как получают газобетонные блоки?

– Песок предварительно проходит обработку через мельницу мокрого помола. Полученная смесь заливается в подготовленные формы и отправляется в камеры созревания. Следующий этап – резка. Тесту придают геометрические размеры блока. Затем следует автоклавная обработка, сортировка, упаковка и отправка на склад. После этого газобетонные блоки попадают к потребителю. Это если кратко.

– Где применяют вашу продукцию?

– Газобетонные блоки предназначены для укладки несущих наружных и внутренних стен. Их прочность рассчитана на возведение зданий до трех этажей и не имеет ограничений по высоте строений при каркасном строительстве.

– Какими достижениями вы гордитесь?

– В последнее время очень много новых проектов и кейсов. Например, модернизировали внутреннюю лабораторию. Это повысило контроль качества и требования к входному сырью. Мы одними из первых среди производителей газобетона юга России запустили интернет-магазин с сетью складов. Также на заводе открыта «Школа газобетона». В рамках этого проекта проводится обучение новейшим технологиям строительства и проектированию домов с применением газобетона. Стать учеником легко, а записаться можно онлайн. Еще на территории завода построили шоурум – дом из газобетонных блоков. Это действующее здание, где сейчас находится отдел продаж. Здесь можно увидеть, как будут выглядеть комнаты, потрогать материал и сразу купить себе дом. Кстати, жилье из газобетона прослужит более ста лет.

– Газобетон производят на немецком оборудовании. Остро стоит вопрос импортозамещения?

– Мы стараемся решить проблему за счет переделывания оборудования или каких-то узлов. Возможно, это трудозатратно, но эффективно с точки зрения импортозамещения.

– Как вы пришли на завод?

– Мы с заводом росли вместе. Изначально попал сюда на стадии пусконаладочных работ как прораб подрядной организации. Когда увидел, какое оборудование завозят на предприятие, захотелось остаться. Уже тогда был заметен масштаб. Сначала меня пригласили на должность мастера. Прошел стажировку у немецких партнеров компании. После того как набрали штат и укомплектовали смены, стал старшим мастером. Когда завод вышел на производственные мощности, меня назначили начальником производства. По сей день руковожу этим подразделением.

«На заводе важны не личные победы, а достижение общего результата. Если кто-то один не захочет выполнять задание смены, то снизится общий показатель. Должна быть слаженная команда. Как в футболе. Соберите на поле одних форвардов, но они не будут забивать голы, если не станут передавать друг другу пасы.»

– Расскажите про свою команду.

– Все начальники смен – это наши воспитанники, которые начинали карьеру на заводе. Приходили операторами, а сейчас уже занимают руководящие должности. Для многих завод стал вторым университетом. Мы всегда помогаем

сотрудникам в плане обучения или наставничества. Регулярно проводим экскурсии для школьников и студентов. Приобщаем молодежь к работе на заводе. Приветствуем трудовые династии. Хочется, чтобы профессия человека труда снова стала востребованной и престижной.

– На семью времени хватает?

– Так совпало: моя карьера связана с личной жизнью. Я женился, когда мы проходили стадию запуска завода. Моя супруга Анастасия была рядом в непростой период, так как пропадал на предприятии с утра и до ночи. Настя видела, что завод для меня – вторая жизнь и вторая семья, но никогда не ревновала. Напротив, всегда поддерживала. Важно, чтобы любимая женщина разделяла интересы мужа.

– Ваши дети хотят работать, как папа, на заводе?

– Они у меня еще маленькие. Сыну Родиону 10 лет, дочке Дарье – 9 лет. Хотя интерес к строительству уже проявляют. Их любимые игрушки – конструкторы.

Город на карте

- ▶ Усть-Лабинск расположен в центре Краснодарского края, в месте, где река Лаба впадает в Кубань. Это уютный небольшой городок, летом утопающий в зелени, с прямыми улочками, частными домами, парком и старинными купеческими зданиями.
- ▶ Главная достопримечательность – реконструированная Александровская крепость – местный бренд и гордость. Это большой музей под открытым небом. Строить крепость начали в конце XVIII века, а управлял ею командовавший тогда на Кубани полководец Александр Суворов.
- ▶ Население – 43 тысячи человек.

БУДУЩИЕ КАДРЫ

«Это вам не лампочку вкрутить»

Осколцемент принял под крыло очередных стажеров – четверокурсников местного индустриально-технологического техникума. Будущие специалисты по обслуживанию контрольно-измерительных приборов и автоматики (киповцы по-заводскому) проходят преддипломную практику.



Стажеры изучают построение схем на бумаге и тестируют знания в блоке управления палетирующей установки

Осколцемент – востребованная площадка среди учащихся средних и высших учебных заведений Белгородской области. И дело не только в передовых технологиях и современном оборудовании. Молодых специалистов и будущих коллег на заводе ждут интересная работа и дружелюбные, терпеливые наставники. Нынешние практиканты учатся на специальности «механотроника и мобильная робототехника». Весной они уже проходили двухмесячную стажировку

в цехе упаковки и отгрузки цемента. Под руководством главного инженера-энергетика цеха Алексея Прокудина ребята на примере упаковочной линии освоили принципы построения и диагностики автоматизированных систем управления, научились программировать логистические контроллеры, заменять импортные компоненты на отечественные. Когда понадобилось вновь побывать на производстве для написания дипломной работы, студенты снова выбрали Осколцемент.

Алексей Прокудин,
главный инженер-энергетик цеха упаковки цемента и отгрузки:



«Слесарь КИПиА – это вам не про лампочку вкрутить. Двадцать лет назад я пришел студентом на практику в цех обжига клинкера. Через год – молодым специалистом – в цех отгрузки и упаковки. И уже тогда понял ценность наставничества. Поэтому весной стал руководителем практики у студентов-робототехников. Считаю, что мне выпала честь поделиться с ними своими практическими знаниями! Вдвойне приятно было услышать, что для прохождения итоговой преддипломной практики старшекурсники попросились ко мне! Значит, время и силы были потрачены не зря!»

ХОББИ

Роман Пилюгин: человек с «ПОДВОХОМ»

Видели ли вы, как ужинает щука? Только не в этих ваших «ютубах» – прямо в естественной среде обитания? А вот начальник управления информационных технологий Осколцемент Роман Пилюгин видел. Потому что Роман – человек-«подвох».



Те, кто знают Романа, конечно, скажут, что никакого подвоха в нем нет. И это так. Просто на профессиональном сленге «подвохом» называют того, кто занимается подводной охотой. В том году Роман отметил маленький юбилей – вот уже 15 лет он изучает глубины рек в поисках симпатичных рыбных экземпляров. А начиналось все, как водится, в детстве...



Единственное фото Романа без гидрокостюма, или «где речка»? Да вот она там, за горным цехом. Всего-то два лаття по карте

Жабры сохнут

– Наверное, корни этого увлечения растут откуда-то из «В мире животных» и «Клуба кинопутешественников», – вспоминает Роман. – Моря, океаны, Жак Ив Кусто – это все настолько притягивало, потому что было недосягаемым. Ну что там в детстве? Черное море в лучшем случае. В основном же приходилось изучать подводный мир у дедушки в деревенском пруду.

Роман любил нырять с маской и часами наблюдать за карасями и другими подводными обитателями. На берегу ему было не так интересно. Водный мир увлекал и не отпускал, и в какой-то момент Пилюгин понял – «жабры сохнут», как говорят «подвохи».

Уже в глубоко сознательном возрасте Роман пристрастился к некоему подобию дайвинга, выбираясь для этого на приличные места вроде Черного, Средиземного и Красного морей. Но однажды ему не повезло с отпуском, и пришлось искать развлечения в Старом Осколе. Оказалось, что в городе есть подводный клуб, и Роман, естественно, пошел туда.

– Я до этого пытался освоить полноценный дайвинг с погружением с аквалангом на Черном море, но там что – дали какую-то

снарягу, ничего толком не объяснили, плавай как хочешь, – рассказывает Пилюгин. – А в этом клубе оказался очень грамотный инструктор. Он научил правильно дайвингу и заодно дал азы подводной охоты, начиная от выбора оборудования до техники безопасности. В качестве бонуса мне еще показали на нашей реке место с чистой водой. И тут я пропал.

Жертвы рекламы

Роман стал путешествовать в толщах местных рек в поисках добычи. Азарт неофита-охотника будил яростное стремление поймать какого-нибудь «крокодила», пожирнее и потолще. Естественно, в коллекции Романа за 15 лет набралось немало таких красавцев, например, царица речных глубин щука весом 7,5 килограмма и симпатичный зеркальный сазан на «шестерку». Также на кулан попадались окуни, судаки, язи, пиленгасы.

– Как и в обычной рыбалке, у нас есть много нюансов, – тоном профессора рассказывает Роман. – Скажем, нельзя бить щуку сверху, потому что она легко может убежать. К ней надо подплыть снизу, так больше шансов. Но самое главное – нельзя спешить, нужно делать все

медленно и желательно дышать через раз. Тот же лещ очень пугливый. Только его заметишь, а он уже включил шестнадцатую скорость и убежал. Да и другие рыбы, почуввав опасность, сваливают мгновенно. Но если все делать правильно, можно добиться многого – бывало, и щуку по носу щелкал, и карасиков руками брал.

Своими по-мюнхаузенски яркими – но правдивыми! – рассказами Роман впечатлил немало знакомых. В людей с «подвохом» превратились некоторые друзья Пилюгина, стал «жертвой рекламы» Роман и его коллега из Евроцемента, управляющий филиалом ВЦЗ Сергей Лобов. Теперь он тоже часами высматривает добычу в мутной воде в надежде на солидный улов.



Под зеленой гладью моря, в чистых водах красноморских

Подводный Пришвин

Впрочем, сегодня охотничий азарт Романа уступил место лирике. Результат уже не так важен, гораздо ценнее сама прогулка.

– Под водой ты испытываешь ощущение полета – пусть медленного, неторопливого, но полета, – говорит Роман. – И сейчас я иду под воду, как Пришвин шел в лес с ружьем: больше для того, чтобы оставить все сухопутные дела и заботы, раствориться в природе. Однажды во время прогулки по водным тропам и лужайкам я увидел, как щука схватила плотвичку. Она двигала челюстями, не спеша поглощая свою добычу, и я залип минут на пять. Подождал, пока она доела, и мы оба поплыли дальше по своим делам.

По этой же причине Роману не интересны любые соревнования, стрелять рыбу за медальки – не в его правилах. А вот побывать речным Жаком Ивом Кусто, заглянуть в глубины и раскрыть загадки водоема – вот что важно.

– Если бы у меня спросили, каким млекопитающим я хотел бы стать, не раздумывая ответил: выдрой, играющей на солнце с рыбами.

Ласково жмурится солнце золотое, весело плещется синяя река!

КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА

В гостях у мамонта

Сотрудников Катавского цемента сводили в краеведческий музей. Экспозиция здесь неизменна, как и качество Евроцемента. Многие цементники уже были здесь в детстве и испытали приятную ностальгию.

Экскурсию организовал заводской Совет молодежи. Активисты справедливо рассудили, что культуры много не бывает,



а от непрерывного перевыполнения плана можно растратить живость ума. Тем более что краеведческий музей в Катав-Ивановске хоть и невелик по размеру, но обладает богатой экспозицией. Самый древний экспонат здесь – бивень мамонта, которому больше 30 тысяч лет. Также в музее представлена богатая коллекция минералов, в том числе главный камень Урала – малахит, старинная

Профессия цементника важна и уважаема в городе, поэтому даже в музее есть место для истории завода



домашняя утварь, есть даже комната рабочего XX века. Помимо этого, цементники увидели самый популярный экспонат – пулемет максим, который участвовал в Гражданской войне. Приятным сюрпризом стало то, что в музее организовали уголок цементного завода.

Древний экспонат, найденный в одной из местных пещер

Елена Никитина,
ведущий инженер-технолог службы
главного технолога Катавского цемента:

«Последний мой поход в наш музей был в школьном возрасте. Поэтому многие вещи уже стерлись из памяти, но кое-что осталось в воспоминаниях – макет церкви, посуда и утварь, одежда крестьян».

Надежда Рожкова,
начальник административно-
хозяйственного участка:

«Давно не была в музее. Впервые увидела рифейский мрамор, который добывают в деревне Анновка. Его добыча поспособствовала образованию дополнительных рабочих мест и притоку людей в практически заброшенную деревню».